

SWOT-АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЮГА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Е.А. САВИЦКАЯ,

кандидат социологических наук, Тюменская ГСХА, г. Тюмень



Ключевые слова: *SWOT-анализ, хозяйственная деятельность, сельскохозяйственные предприятия, агропромышленное формирование, участники агропромышленного формирования, Тюменская область.*

Методика исследования

SWOT-анализ базируется на органическом сочетании анализа внутренних факторов развития (сильных и слабых сторон) и внешних факторов, которые характеризуют изменения во внешней среде функционирования предприятия в связи с появлением угроз и новых возможностей развития [1, С. 429]. Другими словами, SWOT-анализ представляет собой модель для анализа социальных, технологических, экономических и политических факторов в отношении сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

Общая методика оценки включает три этапа:

1. Обоснование критериев, характеризующих слабые и сильные стороны, угрозы и ожидания; их ранжирование.

2. Оценка каждого критерия.

3. Обобщение итогов оценки, позволяющее найти интегральную оценку слабых и сильных сторон предприятия.

В рамках стратегии социально-экономического развития сельскохозяйственных предприятий Тюменской области предусматривалось создание экономически эффективных устойчивых интегрированных структур с участием областной администрации (на первом этапе оздоровления – с 2000 года) и сторонних инвесторов (на следующих этапах развития – с 2005 года) в каждом районе юга области. С этой целью в 2007 году автором проведен вторичный SWOT-анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий юга Тюменской области, акцентирующий внимание на силь-

ных и слабых сторонах с учетом возможностей и угроз развития (табл.).

Результаты исследования

В течение 2002-2005 годов происходило стабильное ухудшение основных макроэкономических показателей. Задача оздоровления предприятий АПК в связи с прекращением государственного регулирования и разбалансированностью межотраслевых связей стала приоритетом государственной политики в сложившейся ситуации того периода. Необходимым условием активизации деятельности предприятий АПК явилось развитие интеграционных процессов как важнейшего фактора стабилизации экономики. Механизм внутренних коммерческих отношений участников и агропромышленного формирования строится в соответствии с правовым статусом участников и определяет:

- систему управления производственно-финансовой деятельностью участников;

- имущественные отношения участников и агропромышленного формирования;

- порядок выполнения заказа агропромышленного формирования на продукцию его участников;

- механизм материально-технического и финансового обеспечения производства заказанной продукции;

- порядок установления внутренних цен на заказанную продукцию и ее реализации;

- порядок реализации произведенной сверх заказа продукции участниками;

- формирование доходов участни-

ков агропромышленного формирования, распределение и использование денежных средств;

- взаимную имущественную ответственность участников и агропромышленного формирования;

- инвестиционную политику агропромышленного формирования, порядок использования внешних и внутренних источников кредитования.

На основе плановых показателей производственно-финансовой деятельности агропромышленное формирование для каждого участника определяет структуру производимой продукции, ее обязательный ассортимент и требования к качеству, сроки и каналы реализации. Производство заказанной продукции обеспечивается необходимыми материальными ресурсами (ГСМ, удобрения, корма и т.п.), а также денежными средствами агропромышленного формирования. Участник-исполнитель заказа может и самостоятельно осуществлять материально-техническое снабжение производства, используя денежные средства агропромышленного формирования или его отдельного участника-заказчика.

Гарантированное обеспечение производства заказанной продукции ресурсами требует жесткого контроля их использования. В связи с этим агропромышленное формирование вправе устанавливать нормы расхода ресурсов на единицу продукции, контролировать нормы выработки и расценки на услуги, а также плановые и факти-

The SWOT-analysis, economic activities, the agricultural enterprises, the agroindustrial formation, participants of agroindustrial formation, the Tyumen region.

Таблица

SWOT-анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий юга Тюменской области

Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
1. Территориальная близость к северным регионам	1. Отсутствие условий для хранения продукции	1. Принятие нормативных правовых документов, регулирующих данные взаимоотношения	1. С 2002 года цены на ГСМ будут зависеть от экспортной цены на нефть (колебания мировых цен)
2. Самая высокая урожайность зерновых культур среди регионов Сибири и Урала. По производству молока, мяса и яиц на душу населения – 1-е место среди регионов УрФО	2. Низкий уровень конкурентоспособности по ряду продукции	2. Создание благоприятного инвестиционного климата	2. Климатические условия зоны повышенного риска
3. Потребности юга Тюменской области в хлебопродуктах, картофеле и овощах обеспечиваются за счет собственного производства	3. Низкий уровень менеджмента, в т.ч. по управлению затратами и обеспечению финансовой прозрачности	3. В рамках областных программ: – формирование зон интенсивного производства молока и мяса в сельскохозяйственных районах юга области; – восстановление и модернизация животноводческих помещений; – техническое перевооружение крупных птицеводческих и свиноводческих комплексов, развитие кормовой базы для них; – кадровое обеспечение агропромышленного комплекса; – развитие сельскохозяйственной потребительской и кредитной кооперации; – внедрение ресурсосберегающих технологий в растениеводстве	3. Разрыв цен на реализуемую сельскохозяйственную продукцию и приобретаемые материальные ресурсы
4. Опыт точечного применения голландских технологий выращивания овощей и картофеля (Тюменский район)	4. Темпы развития сырьевой базы сельского хозяйства уступают темпам развития пищевой и перерабатывающей промышленности, использующей импортное сырье, объем поставок которого растет быстрее, чем внутреннее производство	4. Активная государственная политика в сфере агропромышленного комплекса	4. Рост цен на мировом рынке
5. Сформированы четыре областные программы по основным направлениям развития агропромышленного комплекса	5. Обновление основного капитала предприятий	5. Кооперативные связи с северными регионами	5. Конкуренция сельскохозяйственной продукции из других регионов (в т.ч. Курганская область, Северный Казахстан)
6. Активная работа по реализации мероприятий в рамках национального проекта «Развитие АПК»	6. Нехватка и низкий уровень заработной платы работников, занятых сельскохозяйственным трудом	6. Решение вопросов кадровой политики	6. Неустойчивое развитие сельских территорий
	7. Недостаток оборотных средств	7. Повышение конкурентоспособности продукции	7. Ухудшение финансовой ситуации
8. Кооперативный сектор представлен 136-ю сельскохозяйственными потребительскими кооперативами	8. Недостаточное развитие собственных сбытовых сетей	8. Принятие совместных с автономными округами решений. Софинансирование программных мероприятий	8. Низкий уровень рентабельности

ческие затраты по элементам себестоимости заказанной продукции.

Уровень внутренних цен на материально-технические ресурсы и заказанную продукцию участников, а также методика их определения разрабатываются экономической службой агропромышленного формирования и утверждаются его органами управления. Продукция, произведенная участником в соответствии с заказом, должна быть выкуплена в срок и с гарантированной оплатой. Реализация заказанной продукции внутри агропромышленного формирования или по внешним каналам возлагается на сбытовые органы формирования.

Для активизации начатых процессов создаваемым интегрированным хозяйственным структурам необходима государственная материально-финансовая (стартовая) помощь. На начальном этапе формирования требуется координация действий всех участников интеграции, их методическое и консультационное обеспечение со стороны органов государственного управления АПК области.

В сложившейся экономической ситуации создание интегрированных

структур позволило:

- создать эффективный механизм экономически равноправного сотрудничества участников;
- сконцентрировать капитал;
- сохранить в обороте землю и активную часть производственных фондов неплатежеспособных хозяйств;
- обеспечить жесткий технологический и финансовый контроль на всех этапах производства продукции;
- снизить риск сельскохозяйственного производства;
- повысить эффективность государственного регулирования агропромышленного производства;
- повысить конкурентоспособность продукции.

Выводы

В последние годы практически во всех районах юга Тюменской области появились динамично развивающиеся сельскохозяйственные и перерабатывающие предприятия, предпринимательские структуры, фермерские хозяйства, которые располагают значительным трудовым и производственным потенциалом, возможностями по привлечению заемных инвестиций, а также имеют достаточно квалифицированных руково-

дителей. Именно такие предприятия играют роль интегратора в процессах создания инвестиционно привлекательных агропромышленных формирований, экономически увязывающих интересы сельскохозяйственного производства, переработки и реализации продукции, а также в решении судьбы неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий, которые собственными силами восстановить экономику хозяйства не способны.

Таким образом, можно сказать, что аграрная политика того периода строилась с учетом необходимости создания новых экономических механизмов в аграрном секторе Тюменской области. Акценты расставлялись на принятие и выполнение законодательных актов, касающихся развития фермерских хозяйств, создание правовых условий акционирования сельхозпредприятий, чтобы обеспечить регион собственными продуктами питания. В Тюменской области удалось минимизировать многие риски и обеспечить минимальные социальные гарантии. При этом увеличилась доля областного бюджета, выделяемая агропромышленному комплексу. Больше внимания

Экономика

вопросам развития сельского хозяйства уделяется со стороны федеральных органов власти. Тюменская область по многим направлениям идет с опережением существующего российского законодательства. Показательным примером является 2006 год, когда на 20% произошло увеличение потенциала АПК Тюменской области. Существенная помощь хозяйствам оказана со стороны государства. Это и возможность получения заемных средств в банках на льготных услови-

ях, и оказание помощи в создании сельскохозяйственных потребительских и кредитных кооперативов. Закуп в Германии, Дании, Голландии высокопродуктивных коров позволил увеличить показатели дойного стада и, самое главное - на чем настаивали специалисты департамента АПК Тюменской области, руководители аграрных хозяйств и сельскохозяйственная прикладная наука - существенно улучшить генетику поголовья. Другим примером является техническое перевооружение сель-

скохозяйственной отрасли - использование современных растениеводческих технологий, что позволяет проводить испытания и внедрение на тюменских полях мировых достижений.

Однако уже в этот период реальные очертания приобретают угрозы, связанные с ростом цен на мировом рынке и ухудшением в целом финансовой ситуации. С 2002 года цены на ГСМ будут зависеть от экспортной цены на нефть. Развитие сельских территорий остается неустойчивым.

Литература

1. Баканов М. И., Мельник М. В., Шеремет А. Д. Теория экономического анализа : учебник / под ред. М. И. Баканова. 5-е изд., перераб. и доп. М. : Финансы и статистика, 2005. 536 с.
2. Волкова В. Н., Емельянова А. А. Теория систем и системный анализ в управлении организациями : справочник. М. : Финансы и статистика, 2006. 286 с.
3. Филобокова Л. Ю. SNW-, STEP- и SWOT-анализ в системе стратегического управления малым предпринимательством // Экономический журнал. 2007. № 17. С. 36-39.