

# ОСОБЕННОСТИ КООПЕРАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ В ПЛАНОВОЙ И РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ

**О.А. РОДИОНОВА,**

*доктор экономических наук, профессор, руководитель Центра кооперации и интеграции в АПК, ВНИЭТУСХ, г. Москва*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, кооперация, межхозяйственная кооперация, сельскохозяйственная кооперация, интеграция.

За три десятилетия, прошедшие после принятого в сельском хозяйстве курса на развитие специализации и концентрации на базе межхозяйственной кооперации и интеграции, коренным образом изменились правовые и организационно-экономические отношения в этой отрасли. Произошла трансформация форм собственности и хозяйствования, государственные методы перестали превалять в управлении сельскохозяйственными предприятиями. Сами сельхозпредприятия – это уже не те колхозы и совхозы, деятельность которых строилась на основе государственного планирования и управления. Их статус как селообразующих организаций повсеместно утрачивается.

Существенно изменились подходы к организации кооперации и интеграции. Развитие этих процессов в постреформенный период, особенно до конца 90-х годов, не рассматривалось в качестве стратегически важных направлений аграрной политики. Особенно не повезло агропромышленной интеграции, основной формой которой в 80-е годы были агропромышленные объединения и комбинаты. В 1991-1992 годах в соответствии с нормативно-законодательными актами они подлежали реорганизации и приватизации в акционерные общества.

Иначе обстояло дело с развитием кооперации. Ее социально-экономическое значение изменялось множеством раз, претерпевая то взлеты, то паде-

ния. Хотя история никогда не повторяется, но ведь что-то можно извлечь из прошлого. Можно ли провести параллели между 1976 и 2006 годами?

Если 30 лет назад будущее сельскохозяйственного хозяйства определялось путем развития крупнотоварного и специализированного производства на основе межхозяйственного кооперирования, то через 15 лет (с 1991 года) и последующие еще 15 лет эти процессы шли неуклонно вниз. На государственном уровне решение проблемы специализации и концентрации прозвучало в 2006 году при реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» как одно из направлений развития животноводства. Оно включает строительство и ввод в действие крупных животноводческих комплексов. Механизм реализации этого направления построен на привлечении частными компаниями крупных кредитов. Государство напрямую не участвует в этих процессах. Оно оказывает их развитию поддержку, субсидируя процентную ставку по кредитам.

В 1976 году государство не только поддерживало строительство крупных животноводческих комплексов, но и само выступало их инвестором. Деятельность этих комплексов строилась на основе межхозяйственного кооперирования с колхозами и совхозами по поставкам кормов и молодняка животных. Что послужило основным побуди-



тельным мотивом для разработки стратегии развития специализации и кооперации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции?

Главное – это многоотраслевой характер деятельности, низкая концентрация производства в колхозах и совхозах, которые сдерживали индустриализацию земледелия и животноводства. Государство как собственника ресурсов и продукции не удовлетворяла низкая отдача капитальных вложений, которая, по существу, была тормозом научно-технического прогресса.

Поэтому в соответствии с выработанной стратегией развития сельского хозяйства было принято решение направлять крупные капитальные вложения на производство новой техники и минеральных удобрений, строительство мелиоративных систем при условии, что сельскохозяйственные предприятия должны развиваться на основе специализации и концентрации в системе межхозяйственного кооперирования. Это было главным условием развития этих процессов. На практике масштабность проведения работы зависела от выполнения определенных принципов:

- 1) добровольность;
- 2) научный подход к выбору организационных форм;

***Agriculture, cooperation, intereconomic cooperation, agricultural cooperation, integration.***

3) сохранение хозяйственной самостоятельности колхозов и совхозов, входящих в межхозяйственные и агропромышленные объединения;

4) демократический централизм в организации управления производственной деятельностью;

5) материальная заинтересованность хозяйств в повышении эффективности общественного производства;

6) достижение значительного увеличения производства и продажи государству сельскохозяйственной продукции, рост производительности труда и снижение затрат.

Добровольность, демократический централизм и самостоятельность – вот главные постулаты, без учета которых кооперация теряет свое социально-экономическое значение. Как ранее, так и в настоящее время провозглашается, что эффективное использование кооперативной формы хозяйствования зависит от того, насколько полно и правильно применяются на практике принципы ее развития: добровольность при вступлении, демократичность в принятии решений, самостоятельность в процессе деятельности, эквивалентность при обмене за результаты деятельности. Важнейшие принципы кооперации учитывались де-юре и в социалистической экономике, и в переходный период от плановой к рыночной системе хозяйствования. В этом их сходство при решении вопросов кооперации.

На необходимость развития межхозяйственного кооперирования обращалось внимание еще раз в Программе развития сельскохозяйственной кооперации на период до 2000 года. В главе III «Направления развития сельскохозяйственной кооперации» подчеркивалось, что совместное выращи-

вание и откорм скота, производство молока, зерна, комбикормов и другие направления хозяйственной деятельности могут осуществляться путем межхозяйственной кооперации. Это направление осталось лишь провозглашенным намерением, а де-факто, на практике, оно не получило развития.

В конце 70-х годов межхозяйственная кооперация обрела конкретные формы. Механизмы ее реализации внедрялись до конца 80-х годов. От ее развития экономика имела положительные результаты. В 1982 году количество различных межхозяйственных и агропромышленных формирований в системе Минсельхоза СССР составляло 13384 единицы, из них МХП – 9743, колхозов и совхозов, выполняющих функции МХП – 2619, производственных объединений – 209, АПП – 607, АПО – 174 и НПО – 32. В 1982 году в расчете на 1000 колхозов и совхозов приходилось межхозяйственных и интегрированных формирований в целом по РСФСР 270. К 1985 году удельный вес производства мяса животноводческими комплексами на промышленной основе в общем его производстве составил соответственно: по выращиванию и откорму крупного рогатого скота – 6,4%, свиней – 31,9%, птицы – 74%.

Аграрная наука активно включилась в разработку и обоснование организационных форм и экономических взаимоотношений. Во ВНИЭТУСХ был создан новый отдел, главной задачей которого являлась разработка научно-методических рекомендаций по организации экономических взаимоотношений участников межхозяйственной кооперации в отраслевом разрезе.

В 1988 году был принят Закон «О ко-

операции в СССР», но его действие оказалось непродолжительным. В 90-е годы началась коренная перестройка государства и экономики. И только после 1996 года сельскохозяйственная кооперация снова получила дальнейшее развитие.

В национальном проекте, а затем и в Государственной программе приоритеты в развитии кооперации отданы малым формам хозяйствования. Это, безусловно, необходимо, поскольку самыми экономически незащищенными остаются мелкие товаропроизводители. Однако процессы создания и развития потребительских кооперативов в различных регионах идут неодинаковыми темпами. Они сопряжены не только с организационными, но и с финансовыми трудностями.

В ПНП «Развитие АПК» на 2006-2007 годы бюджетная поддержка на развитие животноводства определена в размере 14 млрд руб., на развитие кооперативных форм – 6,6 млрд руб. Современный уровень государственной поддержки не столь внушителен, если сравнить с объемом капитальных вложений, направленных государством в 70-80-е годы на развитие сельского хозяйства в системе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

Таким образом, сравнение государственных подходов к развитию процессов кооперации и интеграции показывает, что они различаются по целям, формам и средствам достижения. Безусловно, здесь следует учитывать множество факторов, и, прежде всего, произошедшие политические и экономические изменения, уровень позитивности которых в последние годы по отношению к сельскому хозяйству значительно возрастает, и хотелось бы надеяться, будет расти и дальше.

#### Литература

1. Ушачев И.Г., Бондаренко Л.В., Семин А.Н. и др. Приоритетный национальный проект "Развитие АПК": направления, механизмы и риски реализации. М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, 2007. - Вып. 20.