

РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННО- КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ СЛУЖБ В УПРАВЛЕНИИ ЗАТРАТАМИ СЕЛЬХОЗТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

*П.В. БОЧКОВ,
соискатель, Уральская ГСХА*

***Ключевые слова: консультирование, управление затратами,
сельскохозяйственный производитель, себестоимость
продукции, товародвижение.***

Информационно-консультационные службы разрабатывают для АПК мероприятия по эффективному управлению производственно-техническими запасами, связанные с определением необходимого уровня обеспечения соответствующих поставок и снижением расходов на содержание сверхнормативных запасов. Среди финансово-экономических показателей сельскохозяйственных предприятий немаловаж-

ное значение принадлежит логистическим затратам. Стратегическое планирование работы АПК требует проведения комплексного анализа полной логистической цепи агропромышленного предприятия, включающей в себя закупку ГСМ, сельскохозяйственной техники, переработку и доставку сельскохозяйственной продукции до потребителя. При решении проблем рационализации логистической дея-



620075, г. Екатеринбург,
ул. Карла Либкнехта, 42;
тел. 8 (343) 371-03-91

тельности большое значение имеет выявление полезности процессов, операций и функций, составляющих содержание, и связанных с этим затрат.

Целью работы информационно-консультационной службы (ИКС) при ана-

***Consultation, management
of expenses, the agricultural
manufacturer, product cost,
physical distribution.***

лизе логистических затрат является их оценка с позиции рациональности и выявление возможности их снижения в текущем и предстоящем периодах.

Для достижения указанной цели консультантам ИКС необходимо:

- оценить величину логистических затрат сельскохозяйственного предприятия в сумме и в процентах к объему продаж сельскохозяйственной продукции за отчетный период;
- изучить затраты по отдельным статьям в сумме и в процентах к объему продаж сельскохозяйственной продукции;
- выявить резервы экономии по отдельным статьям затрат и определить меры по их использованию в предстоящем периоде.

Процедура анализа логистических затрат включает определение центров сосредоточения затрат, нахождение важных пунктов в пределах каждого пункта их сосредоточения, классифика-

цию затрат сельхозпроизводителей в соответствии с их основными характеристиками.

При определении логистических затрат для сельхозпроизводителей консультанты ИКС должны учитывать следующие варианты отнесения затрат:

- затраты на производство сельскохозяйственной продукции;
- затраты на переработку сельскохозяйственной продукции (способы переработки продукции должны быть эффективными для крупного оптового потребителя, покупателя и продающего готовую продукцию);
- затраты на хранение сельскохозяйственной продукции (затраты труда составляют основную часть затрат на содержание продукции в хранилищах и представляют собой резервы для снижения уровня логистических затрат);
- затраты на закупку ГСМ, комплектующих сельскохозяйственной техники, машин и оборудования;

· затраты на сбыт сельскохозяйственной продукции (зачастую сельскохозяйственные производители сбывают продукцию по низкой себестоимости крупным оптовым перекупщикам, что не может покрыть затратную часть товаропроизводителя).

Задача ИКС – управление затратами путём их последующего планирования. По всем элементам затрат определяются нормативы в расчёте на единицу или группу заказов, что позволяет выявлять обнаруженные недостатки в работе агропроизводителя и принимать меры по их устранению.

Немаловажным фактором в работе сельскохозяйственных товаропроизводителей является максимальное приближение результатов работы предприятия к фактическим затратам на данный период с включением их в себестоимость продукции. Всё это позволяет оптимизировать работу предприятия агропромышленного комплекса.

Литература

1. Сёмин А. Н. Агроконсультирование. Екатеринбург : Изд-во Урал.ГСХА, 2009. С. 38.
2. Маринко Г. И. Управленческий консалтинг : уч. пособие. М. : ИНФРА-М, 2009. С. 371.
3. Демишкевич Г. М. Организация комплексного консультационного обслуживания сельскохозяйственных предприятий. М. : ФГНУ «Росинформагротех», 2007. С. 37.