

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА

В.Г. БРЫЖКО,

*доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой землеустройства,*

Л.А. КОШЕЛЕВА,

*старший преподаватель кафедры землеустройства,
Пермская ГСХА им. академика Д.Н. Прянишникова*

Ключевые слова: *сельскохозяйственные предприятия, развитие, управление развитием сельскохозяйственных предприятий, эффективность функционирования, регион, Пермский край.*

Управление развитием сельскохозяйственных предприятий региона, на наш взгляд, представляет собой целенаправленное воздействие на аграрные предприятия различных организационно-правовых форм с целью повышения эффективности сельскохозяйственного производства в регионе на основе рационального использования ресурсного потенциала.

Проблемы стабилизации негативных тенденций в отечественном агропромышленном комплексе, развития современного сельскохозяйственного производства и аграрных товаропроизводителей стоят достаточно остро во всех субъектах Российской Федерации. Значительные различия природно-климатических и экономических условий отдельных регионов страны обуславливают необходимость решения этих проблем с учётом региональной специфики организации аграрного производства и общих проблем развития агрокомплекса России.

Для развития АПК страны в целом необходим комплекс мероприятий, направленных на увеличение уровня бюджетной поддержки сельского хозяйства, ликвидацию диспаритета цен на продукцию сельскохозяйственного и промышленного производства, модернизацию материально-технической базы аграрного производства, внедрение передовых зарубежных и отече-

ственных технологий, создание условий для долгосрочного инвестирования в сельскохозяйственное производство, социальное развитие сельских территорий, обеспечение агропромышленного производства квалифицированными кадрами, сохранение земельно-ресурсного потенциала отрасли [5].

В соответствии с Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации особое внимание в сфере развития отечественного сельского хозяйства должно уделяться:

- повышению уровня почвенного плодородия, сохранению и увеличению площади под посевами сельскохозяйственных культур, вовлечению в производство неиспользуемых пахотных угодий;

- созданию необходимых экономических условий для инвестирования модернизации и технического перевооружения сельскохозяйственного производства, достойной оплаты труда аграрных товаропроизводителей;

- значительному расширению и увеличению финансового обеспечения разработки и реализации программ социального развития сельских территорий [6].

Перечисленные мероприятия актуальны для агропромышленного комплекса страны в целом и отдельных её регионов. Кроме того, для каждого

614990, г. Пермь,

ул. Коммунистическая, д. 23;

тел.: (342) 212-47-79, 212-53-94;

e-mail: psaa@pstu.ac.ru

субъекта Федерации существует определённый состав первоочередных мероприятий, осуществление которых направлено на развитие сельскохозяйственных предприятий регионального агрокомплекса.

Для развития аграрных предприятий Пермского края достаточно актуально расширение ассортимента производимой сельскохозяйственной продукции. В условиях осуществления рыночных преобразований для предприятий различных организационно-правовых форм, размеров, местоположения, специализации очень важно найти своё место на рынке производства и реализации аграрной продукции. Расширение ассортимента производимой продукции позволит, во-первых, развивать производство не только традиционных, но и уникальных видов аграрной продукции в соответствии с природно-климатическими и экономическими условиями региона, традициями и опытом проживающего здесь сельского населения; во-вторых, обеспечить разнообразие сельскохозяй-

The agricultural enterprises, development, management of development of the agricultural enterprises, efficiency of functioning, region, Perm territory.



ственной продукции, сырья и продовольствия на региональных рынках; в третьих, повысить уровень конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, производимой в регионе; в четвертых, обеспечить трудовую занятость сельского населения региона и, как следствие, развитие сельских территорий, сохранение сельского уклада жизни, традиций и обычаев проживающего в регионе населения. Реализация данного направления развития предприятий регионального агрокомплекса имеет кроме экономического выраженное социальное значение, что особенно важно для территорий с низким уровнем и качеством жизни сельского населения.

Большое значение для развития сельскохозяйственных предприятий региона имеет внедрение в производство инновационных технологий и современной техники. В современных условиях невозможно организовать рентабельное сельскохозяйственное производство на основе использования непроизводительной старой техники, устаревших способов и приёмов выполнения агротехнических мероприятий, неэффективных технологий производства продукции животноводства и растениеводства, её хранения, транспортировки, переработки и реализации. Требуется повысить научно-технический уровень регионального агропромышленного комплекса в целом, осуществить техническую и технологическую модернизацию сельскохозяйственного производства и перерабатывающих отраслей, отдельных аграрных предприятий различных организационно-правовых форм. При этом инновации должны внедряться во все сферы сельскохозяйственной (и связанной с её организацией) деятельности: селекционную и племенную работу, семеноводство, содержание и откорм сельскохозяйственных животных, выращивание сельскохозяйственных культур, сенокосение и выпас скота, возделывание плодово-ягодных культур и многолетних насаждений, строительство зданий и сооружений специального назначения, хранение и транспортировку сельскохозяйственной продукции, её переработку, проведение мероприятий по организации рационального использования земельных и других ресурсов, осуществление организационно-хозяйственных мероприятий, развитие инженерной и рыночной инфраструктуры, решение задач социального развития сельских территорий.

В условиях ограниченности производственных ресурсов существенное значение для развития сельскохозяйственных предприятий приобретает интенсификация использования ресурсного потенциала и производства. Интенсивное развитие сельского хозяйства тесно связано с инновациями в этой сфере и обеспечивается «...за счёт качественных факторов приме-

нения более совершенных производственных ресурсов (и более интенсивного их использования), прогрессивных технологий и форм организации производства и труда на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, способствующих росту продуктивности земледелия и животноводства и, в конечном счёте, повышению экономической эффективности сельскохозяйственного производства» [4].

В агропромышленном производстве региона ограничены условия экстенсивного развития, когда рост производства происходит за счёт увеличения используемых трудовых, материальных и природных ресурсов. Поэтому повышение интенсивности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий в современных условиях следует считать объективно необходимым фактором развития агропромышленного комплекса и роста эффективности функционирования аграрных предприятий различных организационно-правовых форм.

Итоговым результатом производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий является объём производимой за определённый промежуток времени аграрной продукции, учитываемый в натуральных и стоимостных показателях. Развитие предприятий регионального агрокомплекса невозможно без увеличения объёма производимой сельскохозяйственной продукции. В условиях осуществления рыночных преобразований рост объёмов валовой продукции растениеводства и животноводства актуален для предприятий любых форм собственности и организационно-правовых форм, так как данный показатель оказывает непосредственное влияние на величину себестоимости сельскохозяйственной продукции, а, следовательно, на результативность аграрного производства в целом. В то же время обеспечить развитие сельского хозяйства в рыночных условиях только за счёт роста объёма производства невозможно, так как данный показатель не отражает качества и конкурентоспособности производимой продукции и не может в полной мере влиять на распределение и реализацию аграрной продукции, состояние продовольственных региональных рынков.

Общеизвестно, что продукция сельского хозяйства обладает высокой потребительской стоимостью, и это обстоятельство диктует необходимость наделения аграрной продукции определёнными качественными характеристиками и свойствами, которые и обуславливают её полезность. Степень этой полезности, способность продукции удовлетворять потребности людей характеризует качество сельскохозяйственной продукции, которое являет-

ся одной из основных категорий в экономике агропромышленного производства. Для улучшения качества производимой продукции необходим комплекс действий, предусматривающий повышение интенсивности использования трудовых, материальных, земельных, информационных и других ресурсов, участвующих в процессе сельскохозяйственного производства. Реализация этих действий позволит повысить уровень товарности и конкурентоспособности продукции регионального агропромышленного комплекса, обеспечить сельскохозяйственным товаропроизводителям стабильное положение в соответствующем сегменте рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

Таким образом, для развития сельскохозяйственных предприятий Пермского края необходима реализация следующих первоочередных мероприятий (кроме мероприятий общегосударственного и межрегионального уровня):

- расширение ассортимента производимой региональными аграрными товаропроизводителями сельскохозяйственной продукции;
- внедрение инноваций в агропромышленное производство региона;
- повышение интенсивности использования производственных ресурсов, участвующих в процессе производства аграрной продукции;
- увеличение объёмов сельскохозяйственной продукции, производимой региональными аграрными предприятиями;
- повышение качества и конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, производимой в регионе.

Реализация названных действий позволит обеспечить рост доходности сельскохозяйственного производства, снижение затрат на производство продукции сельского хозяйства, повышение результативности сельскохозяйственного производства на предприятиях регионального агрокомплекса различных организационно-правовых форм (рис. 1).

Основным звеном в системе управления развитием сельскохозяйственных предприятий регионального АПК, по нашему мнению, должно стать совершенствование организационного механизма повышения эффективности функционирования аграрных предприятий в условиях осуществления реформы, что позволит создать необходимые условия для устойчивого наращивания производства, повышения конкурентоспособности аграрной продукции и обеспечения высокой прибыльности сельскохозяйственной деятельности.

Повышение эффективности производства в сельском хозяйстве имеет большое значение для Пермского края. Здесь необходима разработка комплек-

са взаимосвязанных мероприятий различного характера. В частности, нужна оценка эффективности сельскохозяйственного производства, осуществляемого на предприятиях различных организационно-правовых форм.

Эффективность ведения аграрного производства зависит от характера использования трудовых, материальных и особенно земельных ресурсов.

От эффективности использования земель сельскохозяйственного назначения в конечном итоге зависит как эффективность функционирования отдельных сельскохозяйственных предприятий, так и результативность деятельности агропромышленного комплекса региона в целом.

Понимание этой проблемы нашло отражение на федеральном и региональном уровнях в работах известных ученых и экономистов, а также в программных документах общегосударственного значения.

Академик РАСХН С.Н. Волков отмечает, что за годы рыночных реформ в стране выбыло из сельскохозяйственного оборота 10,2 млн га пахотных угодий, а площадь посевов сократилась на 39,2 млн га. По его данным, в России остро стоят проблемы борьбы с деградацией почв, сохранности и восстановления продуктивности земель сельскохозяйственного назначения. Ухудшение условий использования земельных ресурсов привело к снижению объемов производства продукции растениеводства на 33%, что составило в денежном эквиваленте 325 млрд руб. Из общей площади сельскохозяйственных угодий, закрепленных за аграрными товаропроизводителями, около 70% составляют земельные доли граждан, границы которых не определены в натуре, а права на земельные участки не зарегистрированы в органах юстиции. Около 80% земель сельскохозяйственного назначения требуют проведения землеустройства, закрепления отдельных участков в собственность или аренду с постановкой на государственный кадастровый учёт [3].

Комплексное решение проблемы организации рационального землепользования актуально для страны в целом и её отдельных регионов. Не является исключением и Пермский край, относящийся к индустриально развитым территориям. В регионе для организации аграрного производства используются земли сельскохозяйственного назначения, которые в соответствии с действующим законодательством предоставляются для ведения непосредственно сельскохозяйственного производства, создания защитных многолетних насаждений, научно-исследовательских, учебных и иных связанных с аграрным производством целей:

- гражданами, в том числе ведущими крестьянские (фермерские) хозяй-

ства, личные подсобные хозяйства, садоводство, животноводство, огородничество;

- хозяйственными товариществами и обществами, производственными кооперативами, государственными и муниципальными унитарными предприятиями, иными коммерческими организациями;

- некоммерческими организациями, в том числе потребительскими кооперативами, религиозными организациями;

- казачьими обществами;
- опытно-производственными, учебными, учебно-опытными, учебно-производственными подразделениями научно-исследовательских организаций, образовательных учреждений сельскохозяйственного профиля и общеобразовательных учреждений;

- общинами коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока для сохранения и развития их традиционного образа жизни, хозяйствования и промыслов [1].

В Пермском крае получили развитие три основные формы сельскохозяйственного землепользования: землепользование крупных сельскохозяйственных предприятий (товариществ, производственных кооперативов, подсобных сельскохо-

зяйственных предприятий, научно-исследовательских и учебных учреждений), землепользование крестьянских хозяйств, землепользование хозяйств населения (личных подсобных хозяйств, дачных участков, коллективных садов и огородов).

По данным территориальных органов государственной статистики, на фоне резкого сокращения площади земель сельскохозяйственного назначения по сравнению с 1990 годом объём валового производства зерновых в регионе сократился на 40%, поголовье крупного рогатого скота уменьшилось на 60%, свиней – на 50, птицы – на 20% [2].

Нашими исследованиями установлено, что основными причинами снижения объёма производства сельскохозяйственной продукции в крае являются неудовлетворительное финансовое состояние аграрных предприятий, дефицит трудовых и земельных ресурсов, низкий уровень организации использования земель сельскохозяйственного назначения, неэффективное аграрное землепользование.

Для стабилизации негативных тенденций и создания условий развития регионального сельскохозяйственного землепользования, по моему мнению,

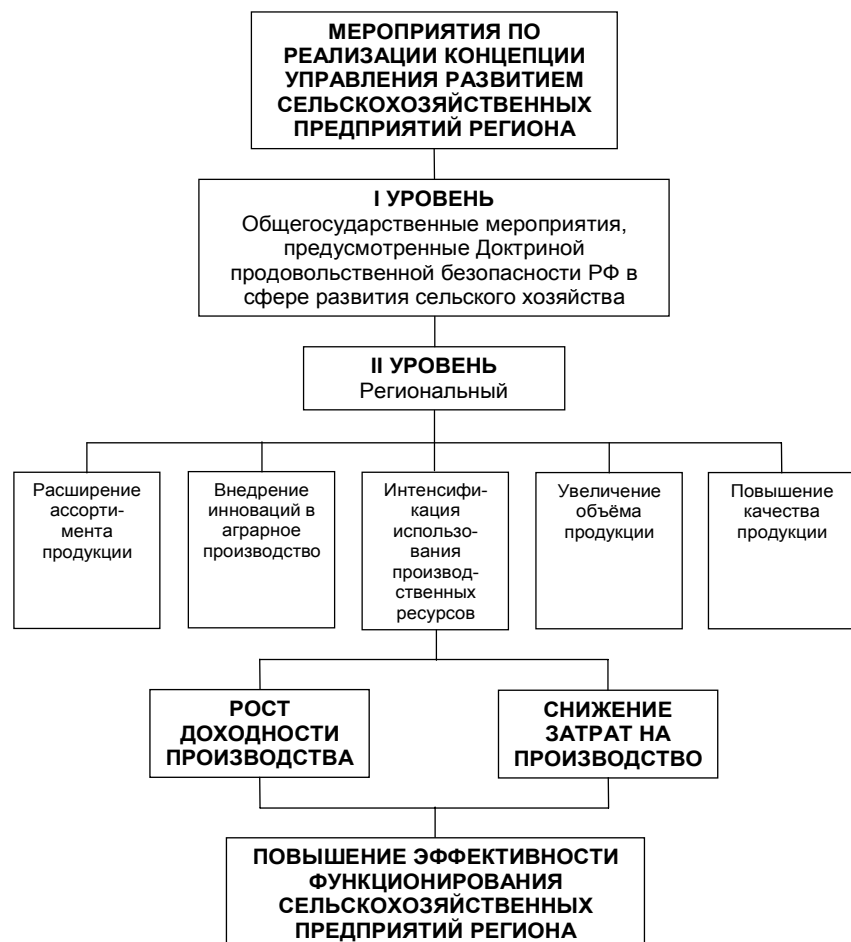


Рисунок 1. Концепция управления развитием сельскохозяйственных предприятий региона

необходим комплекс мер, осуществляемых в межотраслевом и внутриотраслевом направлениях.

В частности, к мероприятиям межотраслевого уровня следует отнести:

- предотвращение необоснованных изъятий продуктивных земель сельскохозяйственного назначения для не сельскохозяйственных нужд;

- предотвращение негативного влияния промышленности, загрязнения, заражения, деградации, захламления земель;

- системные работы по рекультивации нарушенных земельных участков и своевременному вовлечению восстановленных земель в сельскохозяйственный оборот.

Названные мероприятия должны дополняться действиями внутриотраслевого характера:

- вовлечение в сельскохозяйственный оборот земельных участков, не используемых по различным причинам в аграрном производстве;

- организация рационального и эффективного использования земель сельскохозяйственного назначения собственниками земель, землевладельцами, землепользователями, арендаторами;

- сохранение и повышение уровня почвенного плодородия сельскохозяйственных угодий;

- мелиорация и химизация земель сельскохозяйственного назначения, защита почв от водной и ветровой эрозии, других негативных явлений.

Комплексное осуществление мероприятий по повышению эффективности аграрного землепользования в регионе призвано способствовать сохранению и улучшению земель сельскохозяйственного назначения, составляющих основу сельскохозяйственного производства.

На основе эффективного аграрного землепользования в регионе необходима разработка путей развития и повышения экономической эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм.

Результаты наших исследований показывают, что для достижения поставленной задачи необходим определённый комплекс мероприятий. Основными направлениями повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий регионального агрокомплекса, на наш взгляд, следует считать совершенствование производственной структуры и технологии аграрного производства, организацию гарантированного сбыта продукции и снабжения предприятий, совершенствование их организационно-экономического механизма (рис. 2).

В частности, совершенствование производственной структуры и технологии производства сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм предусматривает решение следующих задач: оптимизацию производствен-

ной структуры с учётом потребностей рынка и производственных возможностей сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм, выбор специализации сельскохозяйственных предприятий с учётом их территориального размещения, применение высокопроизводительной сельскохозяйственной техники, внедрение научно-обоснованных технологий выращивания сельскохозяйственных культур и содержания животных.

Организация эффективного сбыта сельскохозяйственной продукции и снабжения предприятий производственными ресурсами тесно связана с изучением рынка и оценкой возможностей реализации производимой продукции и направлена на увеличение объёма товарной продукции за счёт качественной переработки сельскохозяйственного сырья.

Для совершенствования организационно-экономического механизма сельскохозяйственных предприятий в первую очередь необходимо внедрение эффективных форм управления и совершенствование системы материального стимулирования работников по итогам производственной деятельности.

Практическая реализация наших предложений направлена на стабилизацию и рост урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животных, снижение себестоимости продукции, увеличение прибыли пред-



Рисунок 2. Система повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий Пермского края

Экономика

приятий, повышение уровня конкурентоспособности продукции и производства, защиту интересов сельскохозяй-

ственных товаропроизводителей, эффективное использование ресурсного

потенциала сельскохозяйственных предприятий, обеспечение продовольственной безопасности региона.

Литература

1. Земельный кодекс Российской Федерации : федер. закон Рос. Федерации от 25 октября 2001 г. № 136-ФЗ // Рос. газ. 2001.
2. АПК: Основные итоги развития в Пермском крае (1995-2007 гг.) : стат. сб. Пермь : Пермьстат, 2007. 68 с.
3. Всемирный форум «Интеллектуальная Россия» // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. № 11. С. 1-2.
4. Петренко И. Я., Чужинов П. И. Экономика сельского хозяйства. Алма-Ата : Кайнар, 1988. 416 с.
5. Сёмин А. Н. Инновационные и стратегические направления развития АПК: вопросы теории и практики. Екатеринбург : Изд-во Урал.ГСХА, 2006. 960 с.
6. Ушачев И. Г. Продовольственная безопасность России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2008. № 11. С. 1-5.